

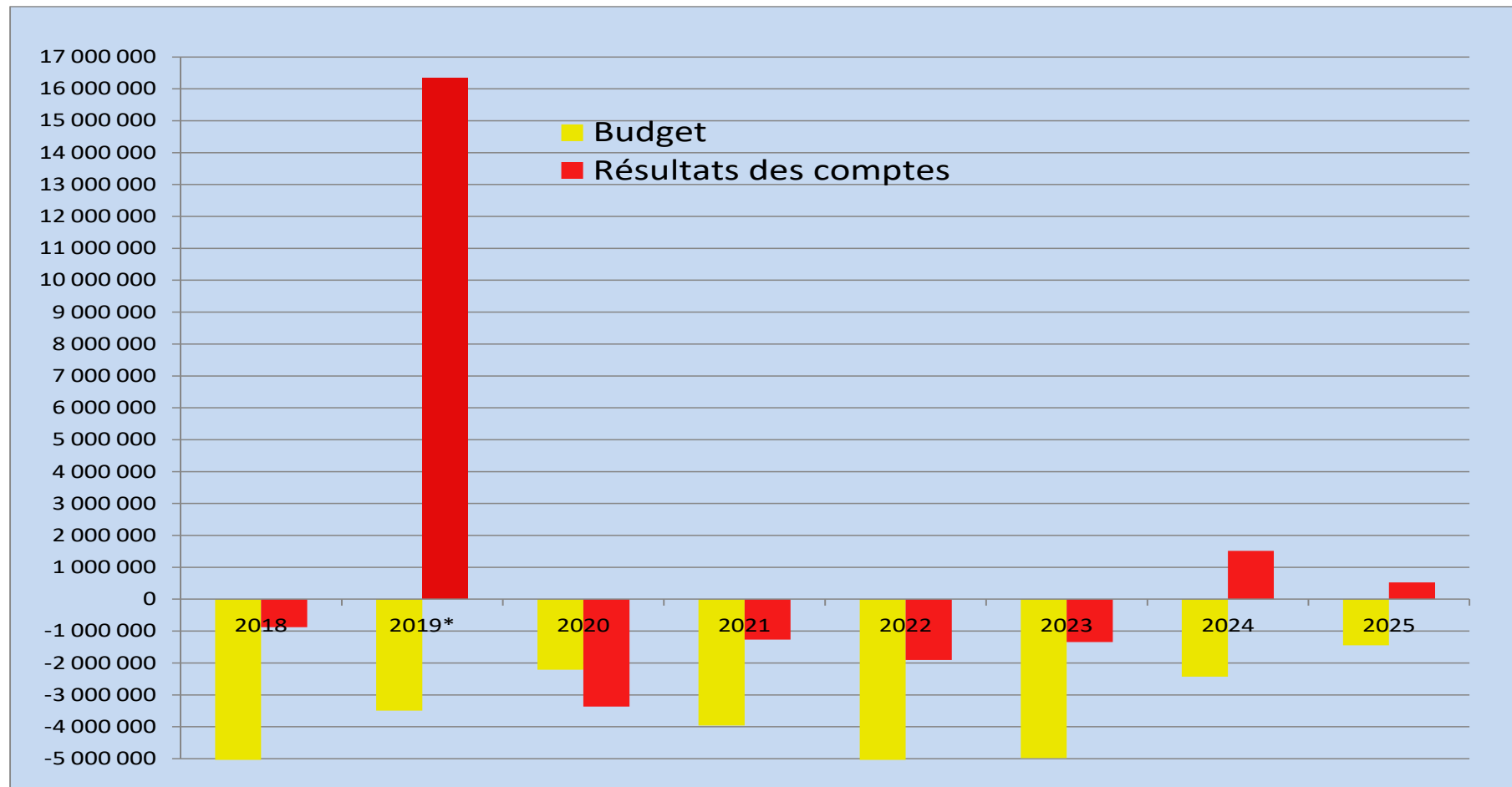
COMPTES ET GESTION DE LA VILLE DU LOCLE 2025

Conférence de presse – 13 mai 2026

- ▶ **Le budget 2025 prévoyait un déficit de :** **1.4 million de francs**

- ▶ **Le résultat des comptes 2025 est bénéficiaire de :** **0.5 million**
 - ▶ Amélioration du résultat de 1.9 million de francs avec la progression marquée des recettes fiscales
 - ▶ Situation bénéficiaire dans la continuité de 2024

Résultat des comptes de 2018 à 2025



*Avec dissolution de la provision Prévoyance.ne à hauteur de 20.5 millions, sinon déficit de 4.7 millions pour Le Locle

Période 2018-2020 : Comptes consolidés «Le Locle + Les Brenets»

Evolution des charges

	Comptes (en mio Fr.)							
	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Charges	87.5	85.6	80.6	79.3	86.5	80.8	80.2	81.8
Charges de personnel	42.5	41.5	40.3	40.0	40.0	39.5	38.8	38.8
Charges de biens et services et autres charges d'expl.	15.0	14.5	13.2	12.5	12.7	12.6	13.8	13.2
Amortissements du patrimoine administratif	9.3	9.4	9.2	9.3	9.9	9.5	9.5	9.3
Charges financières	4.7	3.3	3.0	3.0	8.7	3.1	3.6	3.2
Attributions aux fonds et financements spéciaux	0.6	1.0	1.4	1.6	1.4	1.0	1.0	0.9
Charges de transfert	14.5	13.7	13.5	12.9	13.7	15.1	13.5	16.4
Charges extraordinaires	0.9	2.3	-	-	-	-	-	-

Evolution des revenus

	Comptes (en mio Fr.)							
	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Revenus	-88.1	-87.2	-79.3	-77.4	-85.2	-77.8	-96.6	-80.9
Revenus fiscaux	-44.3	-44.5	-37.9	-35.4	-35.3	-34.4	-37.4	-42.3
Revenus régaliens et de concessions	-0.0	-0.0	-0.0	-0.0	-0.1	-0.0	-0.0	-0.1
Taxes	-17.0	-17.6	-17.7	-17.4	-17.0	-15.6	-17.3	-15.7
Revenus divers	-3.0	-0.2	-0.2	-0.2	-0.1	-0.2	-0.2	-0.3
Revenus financiers	-5.5	-7.5	-6.0	-7.5	-9.4	-8.0	-6.1	-8.4
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-1.1	-0.6	-1.7	-1.7	-1.9	-1.9	-0.7	-0.9
Revenus de transfert	-14.2	-13.9	-12.8	-12.3	-12.3	-12.7	-11.0	-10.3
Revenus extraordinaires	-2.8	-2.8	-2.8	-2.9	-9.2	-5.0	-23.8	-2.9
Total du compte de résultats	-0.5	-1.5	+1.3	+1.9	+1.3	+3.0	-16.4	+0.9
[-] Bénéfice / [+] déficit								

Identification des écarts budget / compte

Déficit budget 2025		1 446 349.00
dégradation [+] / amélioration [-] identifiées		-1 974 329.88
1	<i>Revenus fiscaux</i>	-5 621 000.00
	<i>Charge d'amortissement</i>	-259 200.00
5	<i>Subvention déplacement buvette Ticino</i>	-200 000.00
	<i>Intérêts passifs</i>	-101 100.00
7	<i>Pertes débiteurs impôt pers. physiques</i>	263 300.00
4	<i>Provision sur vacances enseignants</i>	287 700.00
	<i>Charges de personnel administratif</i>	332 600.00
4	<i>Provision Coopérative Savoir-faire Le Locle</i>	500 000.00
3	<i>Alimentation réserve préfin. PDPM</i>	600 000.00
6	<i>Augmentation de la facture sociale</i>	639 500.00
2	<i>Réévaluation du patrimoine financier</i>	900 000.00
	<i>Pas d'équilibre MHL via réserve BO</i>	1 070 300.00
	<i>Solde de divers facteurs</i>	-386 429.88
Bénéfice comptes 2025		-527 980.88

Compte d'exploitation : principales variations

En comparaison des comptes 2025 avec :

Budget2025

Comptes 2024

1. Revenus fiscaux - amélioration budgétaire de

5.6 millions

-0.2 million

- Impôt des personnes physiques

1.7 million

0.9 million

→ Montant supérieur au budget et aux comptes précédents

- Impôt des personnes morales, y.c. fonds de répartition

3.4 millions

0.8 million

→ Montant supérieur au budget et aux comptes précédents

→ Mécanisme d'écrêtage = 1.1 million en 2025 = dernière année

- Impôt des travailleurs frontaliers

0.6 million

-1.8 million

→ Montant nettement inférieur à 2024

Compte d'exploitation : principales variations

Impôt	C2025	B2025	Ecart	C2024	Ecart	C2023	Ecart	C2022	Ecart
PP	21 286 278	19 560 000	1 726 278	20 436 164	850 114	19 442 096	1 844 182	18 941 110	2 345 168
Dont préc.	411 364								
Frontaliers	11 052 195	10 500 000	552 195	12 894 507	-1 842 312	9 955 529	1 096 666	9 289 508	1 762 687
PM	5 428 660	3 700 000	1 728 660	4 883 877	544 784	3 482 528	1 946 133	2 949 923	2 478 738
Dont préc.	1 596 845								
Fonds PM	4 285 526	3 800 000	485 526	3 937 266	348 260	3 836 607	448 918	3 035 475	1 250 051
Ecrêtage	1 069 918	0	1 069 918	1 200 308	-130 390	0	1 069 918	0	1 069 918
Foncier PP	504 285	530 000	-25 715	473 738	30 547	533 584	-29 299	552 691	-48 406
Foncier PM	588 433	500 000	88 433	534 860	53 573	498 540	89 893	454 675	133 757
Autre*	130 354	134 000	-3 646	142 770	-12 416	129 802	553	132 301	-1 947
TOTAL 40	44 345 648	38 724 000	5 621 648	44 503 490	-157 841	37 878 685	6 466 963	35 355 683	8 989 965
Recettes non pérennes	3 078 127								
TOTAL 40 pérenne	41 267 521								

* Taxe des chiens et taxe sur les spectacles

2. Réévaluation d'immeubles du patrimoine financier – dégradation de : 0.9 million

33 immeubles réévalués Plus-value de 0.9 million / Moins value de 1.8 million

Après attribution, porte le préfinancement à un total de 3.6 millions de francs

→ À faire régulièrement selon bases légales (LFinEC)

3. Alimentation de la réserve de préfinancement PDPM – dégradation de : 0.6 million

Création de la réserve Plan Directeur Partiel des Mobilités (PDPM) en avril 2012

But : financement des mesures d'accompagnement en lien avec la réalisation de la N20

Après attribution, porte le préfinancement à un total de 3.6 millions de francs

→ permet d'alléger les charges futures liées à de gros investissements

Compte d'exploitation : principales variations

4. Constitution de provisions - dégradation de **Fr. 787'700.-**

Prêt Coopérative Savoir-Faire Le Locle en procédure de faillite Fr. 500'000.-

Changement de système pour les vacances enseignants : Fr. 287'700.-

5. Non attribution de subvention - amélioration de **Fr. 200'000.-**

Report de la subvention dédiée au déplacement de la buvette du Ticino

6. Augmentation de la facture sociale - dégradation de **Fr. 639'500.-**

Ecart négatif principalement sur les subsides LAMal, l'aide sociale et les bourses

7. Perte sur débiteurs impôt pers. physiques - dégradation de **Fr. 263'300.-**

Fr. 515'112.- dans les comptes 2023 / Fr. 722'775.- dans les comptes 2024

Fr. 763'296.- dans les comptes 2025 / Fr. 500'000.- au budget 2025

👉 +40.3% par rapport à 2023 / +5.6% par rapport à 2024

👉 2.6 points d'impôt (1 point = Fr. 293'300.- en 2025) – coefficient au Locle de 69 points

👉 3.6% de perte sur débiteurs en 2025 (sur 21.3 millions de recettes totales en 2025)

**La paupérisation d'une partie de la population locloise est une préoccupation réelle
du Conseil communal**

Patrimoine administratif

▪ Investissements bruts pour 2025	6.5 millions
▪ Investissements nets pour 2025	5.7 millions
▪ Investissements bruts au budget 2025	11.8 millions

→ **Ecart budget/compte des investissements bruts : -5.3 millions**

→ **Le 55% des montants prévus ont été engagés**

L'effort d'investissement doit être maintenu : il participe à construire la Ville de **demain** et contribue à son rayonnement **aujourd'hui**

Patrimoine financier

▪ Investissements bruts pour 2025	Fr. 212'123.-
▪ Investissements nets pour 2025	Fr. 153'114.-
▪ Investissements bruts au budget 2025	3.8 millions

→ **Ecart budget/compte des investissements bruts : -3.6 millions**

→ **Le 5.6% des montants prévus ont été engagés**

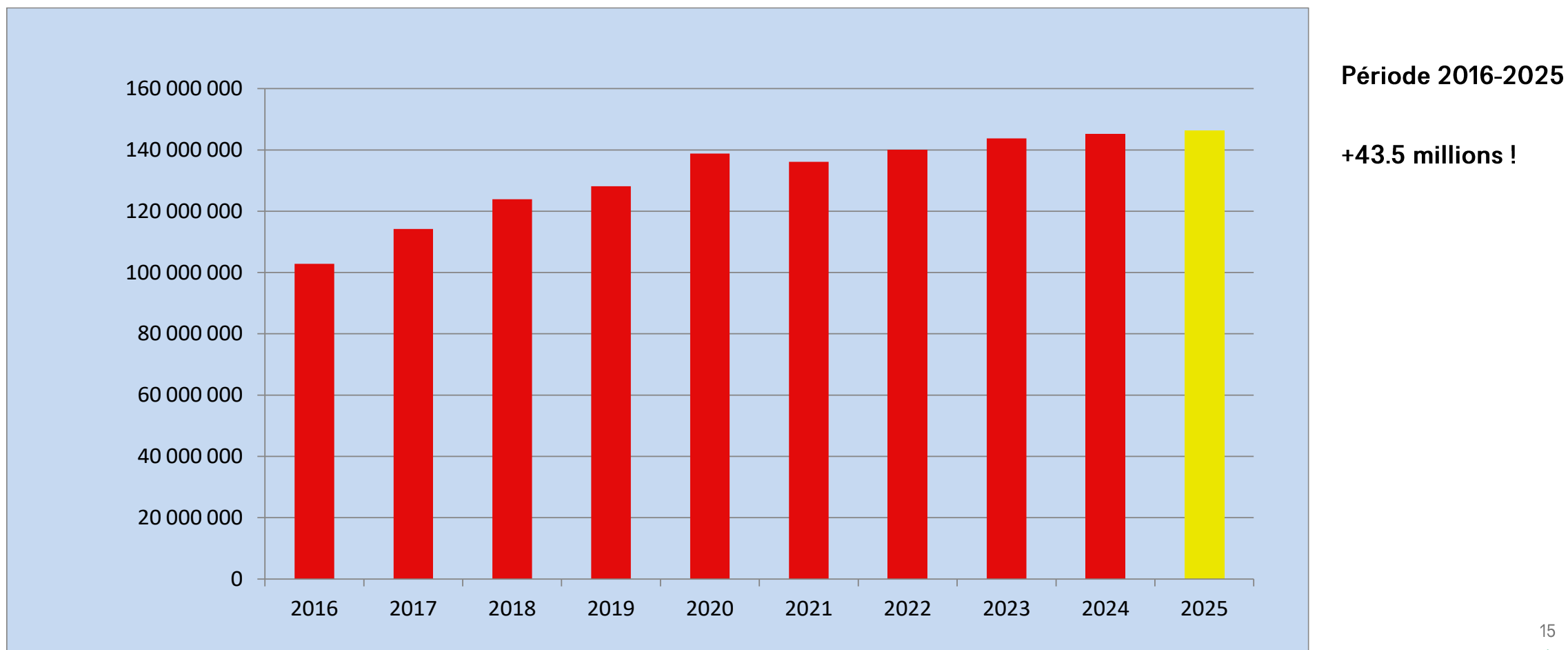
Un projet important de rénovation d'immeuble est reporté. Mais de manière générale, constat d'un manque de ressources pour mener les investissements nécessaires

- **La capacité d'autofinancement se monte en 2025 à 4.6 millions**
 - ➔ Autofinancement positif = le compte d'exploitation n'est pas financé par l'emprunt
 - ➔ Autofinancement = résultat de l'exercice + amortissements ordinaires + prélèvements aux réserves - attributions aux réserves

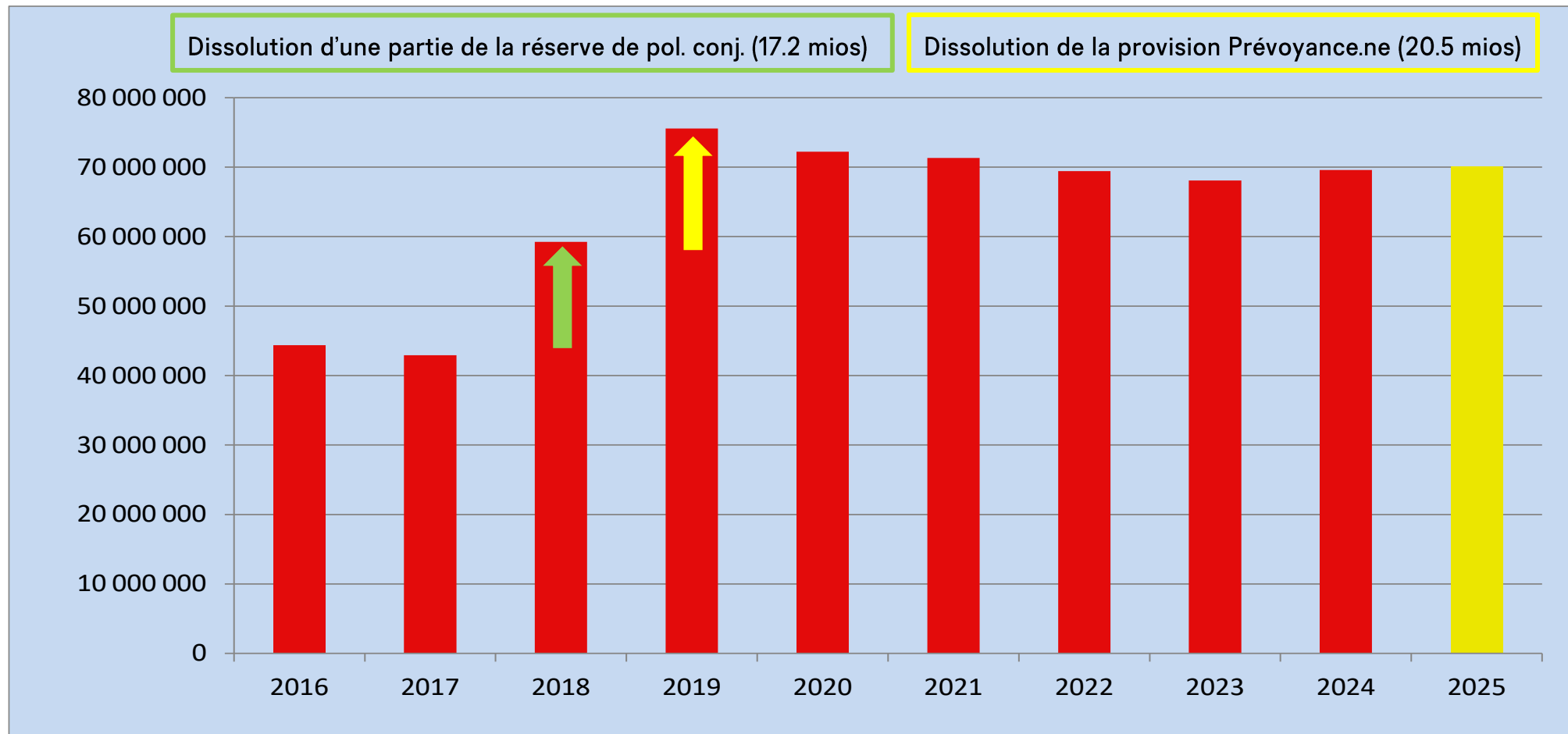
- **La dette brute communale augmente de 1.1 million de francs**
 - ➔ Les liquidités disponibles ont augmenté de 2.2 millions ... la dette nette diminue de 1.1 million
 - ➔ La dette brute se monte à fin 2025 à 146.4 millions
 - ➔ Le taux moyen de la dette communale en 2025 est de 0.95%, contre 0.98% en 2024.

- **La fortune augmente de 0.5 million et s'élève à 70.1 millions au 31.12.2025**
 - ➔ L'augmentation correspond au bénéfice de l'exercice

Evolution de la dette de 2016 à 2025



Evolution de la fortune de 2016 à 2025



Résultat 2025, bénéfice de	0.5 million
Dette communale de	146.4 millions
Fortune nette de	70.1 millions

Conclusion

- ▶ Le Conseil communal est satisfait de ce deuxième bénéfice depuis 2015 mais il reste ...
 - ▶ ... prudent par rapport à la situation géopolitique et ses effets sur la conjoncture ;
 - ▶ ... attentif à l'évolution de la dette, avec les projets d'investissements importants à venir ;
 - ▶ ... humble sur sa capacité à poursuivre la tendance bénéficiaire enregistrée en 2024 et 2025.
- ▶ Le Conseil communal reste serein sur l'évolution à long terme :
 - ▶ Les fondamentaux sont bons (fortune, réserve de politique conjoncturelle) et capacité de résilience de l'économie des Montagnes neuchâteloises déjà démontrée ;
 - ▶ Concept de Mobilité 2030 = amélioration de l'attractivité ;
 - ▶ Développement du site Hôtel-de-Ville 7 avec l'implantation de la Haute École Arc (HE-Arc) et le futur pôle Métiers du Temps / Time Arts (MTTA) ;
 - ▶ Développement des zones résidentielles et industrielles.
- ▶ Le Conseil communal est conscient de ses responsabilités : il restera attentif à l'évolution de la situation financière en réagissant pour assurer le bon développement de la Ville du Locle.

Nous vous remercions de votre attention.

Place aux questions !

